

Firenze, teatro di un Nuovo Rinascimento d'impresa

2026-09-25 09:31:25 di Forbes.it

URL:<https://redazione.forbes.it/2026/09/25/firenze-teatro-di-un-nuovo-rinascimento-dimpresa/>

C'è una città che ha insegnato al mondo cosa significa rinascere, e una sera in cui le imprese di famiglia sono tornate a chiedersi come si fa a passare il testimone senza spegnere la luce. A Firenze, Forbes Italia e Kon Group hanno riunito imprenditori, manager e consulenti attorno a una domanda antica quanto le botteghe: che ne sarà di ciò che abbiamo costruito? L'appuntamento si è tenuto all'Andrea Bocelli Foundation, nella Sala della Musica. **Stefano Aversa**, presidente della fondazione, ha ricordato che quelle stanze hanno avuto molte vite: luogo di culto e seminario, poi aula del tribunale del processo Pacciani, oggi spazio aperto alla comunità. Quasi un simbolo, per una serata dedicata alle trasformazioni. A guidare il filo della serata, **Alessandro Mauro Rossi**, direttore di Forbes Italia, che ha condotto l'evento e moderato le tavole rotonde. **Francesco Ferragina**, presidente di Kon Group, ha riportato l'attenzione sul cuore dell'evento: il passaggio generazionale. Nei prossimi otto anni circa 4.000 aziende italiane vedranno il proprio vertice avvicinarsi alla pensione. Un dato che pesa ancora di più se si considera che gli imprenditori italiani lasciano la guida ben oltre i 70 anni, e che le stime già ne tengono conto. A dare ulteriore slancio al cambiamento c'è l'intelligenza artificiale, che sta accelerando i processi e ridisegnando il modo di fare impresa. Lo ha sperimentato anche Kon, dove l'ingresso di giovanissimi ha abbassato in modo significativo l'età media del team.

La continuità come un viaggio

Si è parlato di continuità come di un viaggio, in questa serata dedicata alle imprese familiari. **Giovanna Gregori**, direttore generale di Aidaf, ha preferito la parola "transizione", perché "passaggio" dà l'idea di un istante, mentre si tratta di un percorso. Le imprese familiari sono oltre l'80% di quelle italiane e, nel tempo del Great Wealth Transfer, il ricambio generazionale è per **Gregori** il rischio più importante che dovranno affrontare. La governance, aperta a esterni, giovani e donne, è lo strumento che tiene unite le generazioni, nella proprietà prima ancora che nella gestione. A fare gli onori di casa è stata la Fondazione Bocelli, che compie quindici anni. **Stefano Aversa** ha raccontato una realtà nata in famiglia e oggi guidata da un consiglio in cui la famiglia è in minoranza. Per **Aversa** il triangolo è fatto di azienda, famiglia e comunità, **Silvia Gualdani** ha aggiunto che avvicinare la filantropia al passaggio generazionale può essere e deve essere una leva fondamentale. Lo sguardo si è poi allargato all'Italia. **Simone Bettini**, presidente di Federmeccanica, ha risposto con una battuta a chi chiedeva del destino degli operai nell'era dell'intelligenza artificiale: per andare in paradiso servono "non avere peccati e pregare", e pregare vuol dire studiare. Con il 30% dei mestieri di oggi che potrebbe sparire, ai giovani serve saper giudicare in fretta le risposte delle macchine. **Francesco Brunori**, futurista e cofondatore di Skopia, ha portato avanti la convinzione che sia necessario passare da un atteggiamento reattivo a uno proattivo, leggere i segnali deboli e coltivare l'"alfabetizzazione ai futuri", cioè imparare a "danzare con l'incertezza".

Sul palco, le storie delle famiglie hanno dato un volto a questi temi

Fabiana Scavolini non ama parlare di passaggio, ma di convivenza. Il padre, 84 anni e ancora presidente, siede ai Cda, e la scelta di chi lo affiancasse è stata fatta guardandosi negli occhi tra fratelli e cugini, con l'aiuto di un patto di famiglia realizzato anni prima in collaborazione con **Alfredo Ambrosetti**. **Simone Peila**, quarta generazione di mugnai, ha indicato nella condivisione della visione il vero motore: fu il padre a

dirgli che, se saliva a bordo, si poteva investire. **Vincenzo Ferragina**, partner di Kon, ha sottolineato l'importanza di ruoli chiari e di "camere di compensazione" fuori dalla famiglia, perché una discussione in consiglio non rovini la fiducia. **Katia Da Ros**, Ceo di Irinox, ha ricordato che in Italia si prende il comando a 40-45 anni mentre alcuni fondatori restano al timone fino a 80, e che la generazione al comando ha la responsabilità di pensare a chi viene dopo. Ancora più netto sulla questione, **Federico Nessi**, ceo di Eternoo: "cercare un giovane di talento in università e dargli fiducia". **Antonio Frosini**, ceo di Ms Arredamenti, ha raccontato il proprio cammino "da indispensabile a necessario, poi da necessario a utile", con un amministratore delegato esterno che lo riporta con i piedi per terra. Sull'intelligenza artificiale **Federico Cinque**, partner di Kon, ha messo in guardia dal fascino dei modelli: vanno usati con la centralità dell'uomo, perché tutto deve essere verificato. **Marinella Sartori**, di Wyser Italia, ha spiegato che il nuovo leader non deve copiare il fondatore ma custodire l'identità dell'impresa, partendo dall'azienda e non dal ruolo. L'avvocato **Armando Cecatiello** ha ricordato che la protezione del patrimonio di famiglia richiede più della semplice separazione dei beni, soprattutto quando c'è un legame con l'estero, e ha consigliato di prevenire. A chiudere la serata è stato **Fabrizio Bencini**, partner di Kon, con una battuta che è anche una verità: il tasso di mortalità è del cento per cento, quindi il passaggio generazionale è una certezza e resta solo da decidere il come. La strada giusta, ha detto, non parte da un cognome: chi mette l'azienda prima del proprio nome sceglie i più bravi e premia il merito. Il Nuovo Rinascimento ringrazia l'Andrea Bocelli Foundation, ente filantropico che ha ospitato la serata. Un grazie va anche a chi ha contribuito alla riuscita dell'evento: Acqua Chiara Collection, Banca Cambiano 1884, Castelli di Limatola e di Rocca Cilento, CogitAI, Guido Guidi, Nero Lifestyle, lo Studio Legale Cecatiello e Wyser (Gi Group Holding).

La gallery dell'evento:

[gallery

ids="284078,284061,284062,284063,284064,284070,284069,284071,284072,284073,284074,284075,284076,284077,284078,284079,284080,284081,284082,284083,284084,284085,284086,284087,284088,284089,284090,284091,284092,284093,284094,284095,284096,284097,284098,284099,284100,284101,284102,284103,284104,284105,284106,284107,284108,284109,284110,284111,284112,284113,284114,284115,284116,284117,284118,284119,284120,284121,284122,284123,284124,284125,284126,284127,284128,284129,284130,284131,284132,284133,284134,284135,284136,284137,284138,284139,284140,284141,284142,284143,284144,284145,284146,284147,284148,284149,284150,284151,284152,284153,284154,284155,284156,284157,284158,284159,284160,284161,284162,284163,284164,284165,284166,284167,284168,284169,284170,284171,284172,284173,284174,284175,284176,284177,284178,284179,284180,284181,284182,284183,284184,284185,284186,284187,284188,284189,284190,284191,284192,284193,284194,284195,284196,284197,284198,284199,284200,284201,284202,284203,284204,284205,284206,284207,284208,284209,284210,284211,284212,284213,284214,284215,284216,284217,284218,284219,284220,284221,284222,284223,284224,284225,284226,284227,284228,284229,284230,284231,284232,284233,284234,284235,284236,284237,284238,284239,284240,284241,284242,284243,284244,284245,284246,284247,284248,284249,284250,284251,284252,284253,284254,284255,284256,284257,284258,284259,284260,284261,284262,284263,284264,284265,284266,284267,284268,284269,284270,284271,284272,284273,284274,284275,284276,284277,284278,284279,284280,284281,284282,284283,284284,284285,284286,284287,284288,284289,284290,284291,284292,284293,284294,284295,284296,284297,284298,284299,284300,284301,284302,284303,284304,284305,284306,284307,284308,284309,284310,284311,284312,284313,284314,284315,284316,284317,284318,284319,284320,284321,284322,284323,284324,284325,284326,284327,284328,284329,284330,284331,284332,284333,284334,284335,284336,284337,284338,284339,284340,284341,284342,284343,284344,284345,284346,284347,284348,284349,284350,284351,284352,284353,284354,284355,284356,284357,284358,284359,284360,284361,284362,284363,284364,284365,284366,284367,284368,284369,284370,284371,284372,284373,284374,284375,284376,284377,284378,284379,284380,284381,284382,284383,284384,284385,284386,284387,284388,284389,284390,284391,284392,284393,284394,284395,284396,284397,284398,284399,284400,284401,284402,284403,284404,284405,284406,284407,284408,284409,284410,284411,284412,284413,284414,284415,284416,284417,284418,284419,284420,284421,284422,284423,284424,284425,284426,284427,284428,284429,284430,284431,284432,284433,284434,284435,284436,284437,284438,284439,284440,284441,284442,284443,284444,284445,284446,284447,284448,284449,284450,284451,284452,284453,284454,284455,284456,284457,284458,284459,284460,284461,284462,284463,284464,284465,284466,284467,284468,284469,284470,284471,284472,284473,284474,284475,284476,284477,284478,284479,284480,284481,284482,284483,284484,284485,284486,284487,284488,284489,284490,284491,284492,284493,284494,284495,284496,284497,284498,284499,284500,284501,284502,284503,284504,284505,284506,284507,284508,284509,284510,284511,284512,284513,284514,284515,284516,284517,284518,284519,284520,284521,284522,284523,284524,284525,284526,284527,284528,284529,284530,284531,284532,284533,284534,284535,284536,284537,284538,284539,284540,284541,284542,284543,284544,284545,284546,284547,284548,284549,284550,284551,284552,284553,284554,284555,284556,284557,284558,284559,284560,284561,284562,284563,284564,284565,284566,284567,284568,284569,284570,284571,284572,284573,284574,284575,284576,284577,284578,284579,284580,284581,284582,284583,284584,284585,284586,284587,284588,284589,284590,284591,284592,284593,284594,284595,284596,284597,284598,284599,284600,284601,284602,284603,284604,284605,284606,284607,284608,284609,284610,284611,284612,284613,284614,284615,284616,284617,284618,284619,284620,284621,284622,284623,284624,284625,284626,284627,284628,284629,284630,284631,284632,284633,284634,284635,284636,284637,284638,284639,284640,284641,284642,284643,284644,284645,284646,284647,284648,284649,284650,284651,284652,284653,284654,284655,284656,284657,284658,284659,284660,284661,284662,284663,284664,284665,284666,284667,284668,284669,284670,284671,284672,284673,284674,284675,284676,284677,284678,284679,284680,284681,284682,284683,284684,284685,284686,284687,284688,284689,284690,284691,284692,284693,284694,284695,284696,284697,284698,284699,284700,284701,284702,284703,284704,284705,284706,284707,284708,284709,284710,284711,284712,284713,284714,284715,284716,284717,284718,284719,284720,284721,284722,284723,284724,284725,284726,284727,284728,284729,284730,284731,284732,284733,284734,284735,284736,284737,284738,284739,284740,284741,284742,284743,284744,284745,284746,284747,284748,284749,284750,284751,284752,284753,284754,284755,284756,284757,284758,284759,284760,284761,284762,284763,284764,284765,284766,284767,284768,284769,284770,284771,284772,284773,284774,284775,284776,284777,284778,284779,284780,284781,284782,284783,284784,284785,284786,284787,284788,284789,284790,284791,284792,284793,284794,284795,284796,284797,284798,284799,284800,284801,284802,284803,284804,284805,284806,284807,284808,284809,284810,284811,284812,284813,284814,284815,284816,284817,284818,284819,284820,284821,284822,284823,284824,284825,284826,284827,284828,284829,284830,284831,284832,284833,284834,284835,284836,284837,284838,284839,284840,284841,284842,284843,284844,284845,284846,284847,284848,284849,284850,284851,284852,284853,284854,284855,284856,284857,284858,284859,284860,284861,284862,284863,284864,284865,284866,284867,284868,284869,284870,284871,284872,284873,284874,284875,284876,284877,284878,284879,284880,284881,284882,284883,284884,284885,284886,284887,284888,284889,284890,284891,284892,284893,284894,284895,284896,284897,284898,284899,284900,284901,284902,284903,284904,284905,284906,284907,284908,284909,284910,284911,284912,284913,284914,284915,284916,284917,284918,284919,284920,284921,284922,284923,284924,284925,284926,284927,284928,284929,284930,284931,284932,284933,284934,284935,284936,284937,284938,284939,284940,284941,284942,284943,284944,284945,284946,284947,284948,284949,284950,284951,284952,284953,284954,284955,284956,284957,284958,284959,284960,284961,284962,284963,284964,284965,284966,284967,284968,284969,284970,284971,284972,284973,284974,284975,284976,284977,284978,284979,284980,284981,284982,284983,284984,284985,284986,284987,284988,284989,284990,284991,284992,284993,284994,284995,284996,284997,284998,284999,285000,285001,285002,285003,285004,285005,285006,285007,285008,285009,285010,285011,285012,285013,285014,285015,285016,285017,285018,285019,285020,285021,285022,285023,285024,285025,285026,285027,285028,285029,285030,285031,285032,285033,285034,285035,285036,285037,285038,285039,285040,285041,285042,285043,285044,285045,285046,285047,285048,285049,285050,285051,285052,285053,285054,285055,285056,285057,285058,285059,285060,285061,285062,285063,285064,285065,285066,285067,285068,285069,285070,285071,285072,285073,285074,285075,285076,285077,285078,285079,285080,285081,285082,285083,285084,285085,285086,285087,285088,285089,285090,285091,285092,285093,285094,285095,285096,285097,285098,285099,285100,285101,285102,285103,285104,285105,285106,285107,285108,285109,285110,285111,285112,285113,285114,285115,285116,285117,285118,285119,285120,285121,285122,285123,285124,285125,285126,285127,285128,285129,285130,285131,285132,285133,285134,285135,285136,285137,285138,285139,285140,285141,285142,285143,285144,285145,285146,285147,285148,285149,285150,285151,285152,285153,285154,285155,285156,285157,285158,285159,285160,285161,285162,285163,285164,285165,285166,285167,285168,285169,285170,285171,285172,285173,285174,285175,285176,285177,285178,285179,285180,285181,285182,285183,285184,285185,285186,285187,285188,285189,285190,285191,285192,285193,285194,285195,285196,285197,285198,285199,285200,285201,285202,285203,285204,285205,285206,285207,285208,285209,285210,285211,285212,285213,285214,285215,285216,285217,285218,285219,285220,285221,285222,285223,285224,285225,285226,285227,285228,285229,285230,285231,285232,285233,285234,285235,285236,285237,285238,285239,285240,285241,285242,285243,285244,285245,285246,285247,285248,285249,285250,285251,285252,285253,285254,285255,285256,285257,285258,285259,285260,285261,285262,285263,285264,285265,285266,285267,285268,285269,285270,285271,285272,285273,285274,285275,285276,285277,285278,285279,285280,285281,285282,285283,285284,285285,285286,285287,285288,285289,285290,285291,285292,285293,285294,285295,285296,285297,285298,285299,285300,285301,285302,285303,285304,285305,285306,285307,285308,285309,285310,285311,285312,285313,285314,285315,285316,285317,285318,285319,285320,285321,285322,285323,285324,285325,285326,285327,285328,285329,285330,285331,285332,285333,285334,285335,285336,285337,285338,285339,285340,285341,285342,285343,285344,285345,285346,285347,285348,285349,285350,285351,285352,285353,285354,285355,285356,285357,285358,285359,285360,285361,285362,285363,285364,285365,285366,285367,285368,285369,285370,285371,285372,285373,285374,285375,285376,285377,285378,285379,285380,285381,285382,285383,285384,285385,285386,285387,285388,285389,285390,285391,285392,285393,285394,285395,285396,285397,285398,285399,285400,285401,285402,285403,285404,285405,285406,285407,285408,285409,285410,285411,285412,285413,285414,285415,285416,285417,285418,285419,285420,285421,285422,285423,285424,285425,285426,285427,285428,285429,285430,285431,285432,285433,285434,285435,285436,285437,285438,285439,285440,285441,285442,285443,285444,285445,285446,285447,285448,285449,285450,285451,285452,285453,285454,285455,285456,285457,285458,285459,285460,285461,285462,285463,285464,285465,285466,285467,285468,285469,285470,285471,285472,285473,285474,285475,285476,285477,285478,285479,285480,285481,285482,285483,285484,285485,285486,285487,285488,285489,285490,285491,285492,285493,285494,285495,285496,285497,285498,285499,285500,285501,285502,285503,285504,285505,285506,285507,285508,285509,285510,285511,285512,285513,285514,285515,285516,285517,285518,285519,285520,285521,285522,285523,285524,285525,285526,285527,285528,285529,285530,285531,285532,285533,285534,285535,285536,285537,285538,285539,285540,285541,285542,285543,285544,285545,285546,285547,285548,285549,285550,285551,285552,285553,285554,285555,285556,285557,285558,285559,285560,285561,285562,285563,285564,285565,285566,285567,285568,285569,285570,285571,285572,285573,285574,285575,285576,285577,285578,285579,285580,285581,285582,285583,285584,285585,285586,285587,285588,285589,285590,285591,285592,285593,285594,285595,285596,285597,285598,285599,285600,285601,285602,285603,285604,285605,285606,285607,285608,285609,285610,285611,285612,285613,285614,285615,285616,285617,285618,285619,285620,285621,285622,285623,285624,285625,285626,285627,285628,285629,285630,285631,285632,285633,285634,285635,285636,285637,285638,285639,285640,285641,285642,285643,285644,285645,285646,285647,285648,285649,285650,285651,285652,285653,285654,285655,285656,285657,285658,285659,285660,285661,285662,285663,285664,285665,285666,285667,285668,285669,285670,285671,285672,285673,285674,285675,285676,285677,285678,285679,285680,285681,285682,285683,285684,285685,285686,285687,285688,285689,285690,285691,285692,285693,285694,285695,285696,285697,285698,285699,285700,285701,285702,285703,285704,285705,285706,285707,285708,285709,285710,285711,285712,285713,285714,285715,285716,285717,285718,285719,285720,285721,285722,285723,285724,285725,285726,285727,285728,285729,285730,285731,285732,285733,285734,2