

America Now - Daniel Dines

2026-06-12 13:59:35 di Jacopo Iasiello

URL:<https://redazione.forbes.it/2026/06/12/america-now-daniel-dines/>

In questa intervista per **Forbes Italia** realizzata da **Jacopo Iasiello**, **Daniel Dines** il Re dell'Automazione, descrive i principi, le decisioni e le opportunità che gli hanno permesso di costruire un impero da miliardi di dollari.

Dietro il successo planetario di **UiPath** non c'è la classica parabola della tech-company della Silicon Valley baciata subito dalla fortuna. C'è, al contrario, la storia di un uomo che ha saputo guardare oltre i confini geografici, trasformando una piccola e sconosciuta software company nata in Romania in uno dei titani dell'automazione e dell'intelligenza artificiale più influenti del pianeta. Eppure, l'aspetto più affascinante del percorso di Daniel Dines non risiede nella sua clamorosa quotazione miliardaria a Wall Street, né nei titoli di copertina delle riviste di business. La vera chiave di volta della sua epopea sono **quegli otto lunghi anni passati nel deserto**, un tempo infinito in cui il mondo sembrava ignorare la sua visione. Quella di Dines è stata un'odissea fatta di pura e silenziosa resilienza, una fase di transizione in cui la sopravvivenza quotidiana dipendeva unicamente da una determinazione ferrea e incrollabile. Prima di diventare un caso di studio globale, UiPath è stata una scommessa al buio: un viaggio duro, faticoso, ma necessario, capace di dimostrare come gli imperi tecnologici non nascano da un'intuizione improvvisa, ma dalla capacità di resistere laddove altri avrebbero mollato.

PARTE 1: Le 4 domande che sbloccano imperi

Hai iniziato come software engineer in Microsoft e poi sei tornato in Romania per costruire una piccola azienda, diventata poi UiPath. Quali sono stati i primi tre passi concreti che hanno trasformato quell'idea in un impero globale?

Daniel Dines: *"All'inizio non avevamo una grande visione di diventare una società miliardaria. Eravamo semplicemente concentrati sulla costruzione di un prodotto utile. Il primo passo è stato sviluppare una tecnologia che risolvesse un problema reale. Il secondo è stato trovare clienti enterprise. Il terzo è stato creare partnership capaci di portare la soluzione su scala globale."*

Durante la costruzione di UiPath, qual è stato l'ostacolo più grande che ti ha quasi fatto mollare tutto e come lo hai superato?

Daniel Dines: *"La crisi del 2009. I soldi stavano finendo e non sapevo come avrei pagato gli stipendi. Poi arrivò un ordine da circa 10.000 dollari dall'Egitto. Per molte aziende sarebbe stato un contratto piccolo; per noi fu sufficiente per continuare. Dopo aver vissuto quel periodo, sono diventato molto meno spaventato dai problemi."*

Per UiPath, quale strategia o canale marketing ha generato i risultati più esplosivi durante l'espansione globale?

Daniel Dines: *"Le partnership. Molte persone pensano che la crescita dipenda dalla pubblicità. Per noi la crescita è arrivata costruendo relazioni con aziende, integratori e partner capaci di distribuire la tecnologia."*

"

Dal lato vendite, quale forma di distribuzione vi ha permesso di scalare più velocemente nel mondo e perché?

Daniel Dines: *"Gli ecosistemi. I partner enterprise ci hanno permesso di entrare in mercati che da soli avremmo impiegato anni a raggiungere. La distribuzione è spesso più importante della tecnologia stessa."*

PARTE 2: Le 4 domande che creano il futuro

Guardando ai prossimi 5-10 anni, come vedi evolvere il settore dell'automazione e dell'intelligenza artificiale?

Daniel Dines: *"Vedremo AI Agents sempre più sofisticati. Molte attività operative verranno eseguite automaticamente. Le persone si concentreranno su creatività, strategia e supervisione."*

In quali industrie vedi le opportunità più esponenziali per l'applicazione di RPA (Robotic Process Automation) e AI?

Daniel Dines: *"Finance, Healthcare, Customer Service e Operations. In generale, tutti i processi aziendali che oggi richiedono grandi quantità di attività ripetitive."*

Pensi che nuovi modelli di distribuzione possano creare la prossima grande rivoluzione nell'intelligenza artificiale?

Daniel Dines: *"Assolutamente sì. Credo che vedremo marketplace di AI Agents specializzati. Ogni azienda potrà scegliere agenti costruiti per specifiche funzioni operative."*

Oltre all'AI stessa, quali combinazioni tecnologiche potrebbero trasformare interi mercati nel prossimo decennio?

Daniel Dines: *"La combinazione tra AI, automazione, dati e distribuzione globale. La tecnologia esiste già; la vera sfida sarà renderla accessibile e utilizzabile su larga scala."*

PARTE 3: L'architettura della ricchezza

A livello personale, in quali asset investi oggi?

Daniel Dines: *"Principalmente mercato azionario e fondi immobiliari. Preferisco investire in ciò che comprendo. La semplicità spesso è sottovalutata."*

Per far crescere business e investimenti, quali forme di finanziamento consideri più efficaci?

Daniel Dines: *"Nelle prime fasi il venture capital può accelerare enormemente la crescita. Successivamente, il debito può diventare più efficiente perché consente di crescere senza diluire eccessivamente la proprietà."*